

【提 言】

企業が今に留まることなく変化し続けることの意義について考えよ  
～ 日本経済を牽引し得るベンチャーが育つ環境を創り出す ～

2024年(令和6年)10月  
一般社団法人関西経済同友会  
グローバル・ベンチャーエコシステム委員会

## はじめに

日本では近年、テクノロジーの進展とともに、政府や企業、教育機関などの取り組みによって、多くのベンチャー企業(以下、ベンチャー)が生まれ、活躍するようになった。例えばスタートアップへの投資額はこの10年間で約9倍に増加<sup>1</sup>した。ベンチャーエコシステムの発展に向けた一連の取り組みは日本経済の機運向上にも貢献しており、今後も続けるべき重要な取り組みである。しかし、世界を変革し、日本経済を牽引するまでに育つベンチャーの数は少ない。起業の環境が整った今、特にレイト期以降のベンチャーの更なる成長を促す取り組みが必要である。

海外に目を向けると、ベンチャーがデカコン<sup>2</sup>やヘクトコン<sup>3</sup>、2兆ドル企業<sup>4</sup>などの「ビッグカンパニー」へと成長し、経済を動かしている。これらの企業は市場を席卷するだけでなく、教育やイノベーションへ多額の投資を行い新たな市場を生み出している。新たに生まれる市場ではそれに合わせた規制改革が進み、そして多くの雇用が生まれる。またビッグカンパニーは人々の Well-Being にも貢献し、社会に不可欠な存在として揺るがない地位を築いている。

日本においても今後、ベンチャーがメガベンチャー<sup>5</sup>へと成長するための取り組みを加速させる必要がある。メガベンチャーの影響が増大すれば、今以上にイノベーションや大企業との共創、規制緩和が進むだろう。そしてビッグカンパニーへと成長する企業も出るだろう。

ベンチャーエコシステムの「次の成長」に向けて以下の3点を提言する。

### 提言.1 変革、挑戦せよ

「失われた30年」はあまりに長く、多くの企業は投資や規制緩和への恐怖心が拭えない。しかし時は進み、時代の変化は加速し続け、大きな変革と挑戦が成功への道となっている。いま大企業は変革を起こす時である。ベンチャーの勢い、柔軟性を積極的に取り入れ自前主義からの脱却に努めよ。一方、ベンチャーは挑戦すべき時である。積極的に大企業や海外企業と組み、グローバル展開など新たな事業の創造に努めよ。そして、政府や自治体はこの企業の動きを鼓舞するよう臆することなく規制撤廃や緩和を行なうとともに、世界に通じるルールメイキングに努めるよう期待する。

---

<sup>1</sup> 2013年:907億円→2023年:8039億円(出典:INITIAL「Japan startup finance」)

<sup>2</sup> 起業から10年以内で非上場、評価額100億ドル以上を得た企業  
(国別社数:米国31、中国9、英国3、豪・独・印・イスラエル・シンガポール・セーシェル1、日本0)(CB Insights、2024年5月)

<sup>3</sup> 起業から10年以内で非上場、評価額1000億ドル以上を得た企業  
(各国社数:米国2、中国1、日本0)(//)

<sup>4</sup> 時価総額2兆ドルを超える企業(Microsoft、Apple、NVIDIA、Alphabet、Amazon)

<sup>5</sup> 成長したベンチャーの中で、従業員数500人以上、時価総額500億円以上を満たす企業

## 提言.2 企業規模に捕らわれないフラットな関係を構築せよ

日本は西欧や米国に比べ M&A への抵抗が強い傾向にあり、ベンチャーの資金調達が進まないと言われる。しかし多様な調達方法があるなか、M&A に最適解があるとは限らない。資金調達だけにフォーカスし、創業の想いや社会への貢献という志なくしては、well-being な世界は実現出来ない。今後、大企業とベンチャーが相互に尊重し、互いのパーパスを最大化させる道を模索する必要がある。両者による協業やスイングバイ IPO など有効だろう。

そのためにも大企業は成長を期待する人材をベンチャーやそれを育成する機関などへ送り出すよう努めよ。ベンチャーマインドを持ち、チャレンジ精神のあるフレキシビリティの高い人材、企業を育てるのだ。自社に戻った人材は CXO 人材などとして活躍するだろう。一方、ベンチャーは大企業から送り出された人材を活用し新たな領域での挑戦、第二の柱となる事業の創出に努めよ。ここで得た人材を縛りのない環境に置き、より自由でグローバルな発想のもと、既存社員とのイノベーションを起こさせるのだ。そして、政府や自治体は大企業とベンチャーのマッチングの場の創出、仕組み作りに努めて欲しい。M&A だけでない新たな時代の日本版出口戦略が生み出されることを期待する。

## 提言.3 創造は社会に還元せよ

アントレプレナーシップが意味するところは単に富や創造を得るだけではない。得た富や創造は社会が幸福になるよう還元されるべきである。大企業と比べて大胆な経営判断をしやすいとされるベンチャーはこの還元をより意識すべきである。ベンチャーが今に留まることなく、高い志のままメガベンチャーへと育つことは社会的に意義があることだ。これからの日本社会を担うのはベンチャーだと肝に銘じ邁進せよ。

以上

## 2024年度 グローバル・ベンチャーエコシステム委員会 委員会名簿

(2024年10月24日現在・敬称略)

区分	会員名	会社名	役職
委員長	田中 邦裕	さくらインターネット(株)	代表取締役社長
ボードメンバー	今井 雅啓	伊藤忠商事(株)	専務理事
ボードメンバー	諸富 隆一	阪急電鉄(株)	取締役
副委員長	井垣 貴子	(株)健康都市デザイン研究所	代表取締役社長
副委員長	石井 貴	(株)関西みらい銀行	取締役
副委員長	漆畑 慶将	(株)OK Junction	代表取締役
副委員長	大脇 晋	(株)レスタス	代表取締役
副委員長	岡 隆宏	(一社)日本スタートアップ支援協会	代表理事
副委員長	岡田 英明	損害保険ジャパン(株)	常務執行役員
副委員長	小田 孝和	西日本電信電話(株)	執行役員 デジタル革新本部長
副委員長	木村 雄治	ポラリス・キャピタル・グループ(株)	代表取締役社長
副委員長	Kathy Liu	Plug and Play Japan(株)	VP, Energy / Smart Cities   Head of Osaka
副委員長	小山 泰志	(株)りそな銀行	法人・プレミア戦略部 部長
副委員長	佐相 宏尚	ケンブリッジコンサルタンツ(株)	代表取締役社長
副委員長	渋谷 順	(株)スマートバリュー	取締役兼代表執行役社長
副委員長	志水 雄一郎	フォースタートアップス(株)	代表取締役社長
副委員長	鈴木 大輔	(株)アートローグ	代表取締役 CEO
副委員長	多賀谷 実	日本ベンチャーキャピタル(株)	代表取締役社長
副委員長	富森 浩治	大阪地区開発(株)	常務取締役
副委員長	中谷 太郎	三菱電機(株)	執行役員 関西支社長
副委員長	中野 智哉	(株)i-plug	代表取締役 CEO
副委員長	長谷川 恵一	学校法人 エール学園	総長
副委員長	林 俊武	ドリアイ イノベーション合同会社	代表社員
副委員長	フォーリー 淳子	大同門(株)	代表取締役社長
副委員長	福島 伸一	公立大学法人大阪	理事長
副委員長	藤本 宏樹	住友生命保険(相)	常務執行役員
副委員長	松林 大輔	(株)ストリートスマート	代表取締役
副委員長	宮川 潤	CoEvolution 合同会社	代表
副委員長	宮松 寛有	KAHM ジャパン(株)	代表取締役
副委員長	守上 昌宏	(株)三井住友銀行	ホールセール部門統括責任役員補佐
副委員長	藪ノ 賢次	クックビズ(株)	代表取締役社長
副委員長	若林 常夫	京阪神ビルディング(株)	代表取締役社長
委員	有年 和廣	(株)日本政策投資銀行	関西支店 部長
委員	市原 俊亮	Pegara, Inc	CEO
委員	伊東 昌一	有限責任監査法人トーマツ	パートナー
委員	上田 雅弘	TIS(株)	専務執行役員
委員	太田 享之	(株)池田泉州銀行	代表取締役会長
委員	大橋 高広	(株)NC コンサルティング	代表取締役社長
委員	沖中 進	朝日放送グループホールディングス(株)	代表取締役社長
委員	門脇 あつ子	京都リサーチパーク(株)	代表取締役社長
委員	茅野 毅	鹿島建設(株)	常務執行役員 関西支店長
委員	川本 亮	(株)JR 西日本イノベーションズ	代表取締役社長
委員	北野 良祐	(株)ビズリーチ	社長特命責任者

委員	北村 和彦	トップノッチコンサルティング(株)	代表取締役
委員	吉川 栄司	(株)山陰合同銀行	常務執行役員 関西営業本部長
委員	久保 駿貴	(株)ABABA	代表取締役社長
委員	酒井 朋久	サントリーホールディングス(株)	相談役
委員	佐藤 友治	SMBC日興証券(株)	常務執行役員 大阪駐在兼大阪コーポレート・ファイナンス本部長
委員	佐藤 義雄	住友生命保険(相)	特別顧問
委員	柴沼 俊一	(株)シグマクス・インベストメント	代表取締役社長
委員	真銅 正宏	(学)追手門学院	理事、追手門学院大学学長
委員	関口 暢子	エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	取締役監査等委員
委員	田中 宏岳	大江橋法律事務所	パートナー 弁護士
委員	田中 祥宏	田中会計事務所	所長
委員	谷井 等	シナジーマーケティング(株)	取締役会長
委員	辻本 希世士	辻本法律特許事務所	所長
委員	土屋 毅雄	三井住友海上火災保険(株)	関西企業営業第三部 部長
委員	土井 義宏	(株)きんでん	代表取締役会長
委員	中沢 則夫	(一社)うめきた未来イノベーション機構	理事長
委員	中島 宏	(株)関電パワーテック	代表取締役社長
委員	中村 誠司	Team Energy Sustainable(株)	代表取締役
委員	永山 克彦	(株)富士屋	代表取締役
委員	夏秋 英治	大阪ガス(株)	執行役員
委員	橋本 雅彦	住友商事(株)	国内業務企画部 関西財界担当部長
委員	原 史郎	近鉄グループホールディングス(株)	取締役専務執行役員
委員	平沢 良明	JA 三井リース(株)	常務執行役員
委員	藤 勝行	(株)エックスラボ	代表取締役
委員	藤井 徳久	(株)情報工場	代表取締役社長
委員	藤井 英孝	農林中央金庫	関西営業部支配人
委員	藤岡 亮	川村・藤岡総合法律事務所	パートナー 弁護士
委員	藤川 博章	(株)博報堂	常務執行役員 関西支社長
委員	前田 隆行	日本生命保険(相)	常務執行役員
委員	丸山 由紀夫	三菱 HC キャピタル(株)	常務執行役員、加サマ・ソリューションエイト 西日本営業本部長
委員	皆川 友範	(株)アカカベ	代表取締役社長
委員	三宅 潔	有限責任あずさ監査法人	パートナー／公認会計士
委員	森内 克也	(株)大広	執行役員 大阪本社代表
委員	山口 正典	(株)ADK マーケティング・ソリューションズ	関西支社 支社マネージャー兼エグゼクティブ・ビジネスプロデューサー
委員	山崎 修一	(株)アウトオフィス	取締役会長
委員	吉田 世博	(株)HashPort	代表取締役 CEO
委員	来田 一夫	(株)竹中工務店	執行役員
委員長スタッフ	竹林 正豊	さくらインターネット(株)	社長室 室長
委員長スタッフ	奥畑 大介	さくらインターネット(株)	社長室 マネージャー
委員長スタッフ	鶴丸 千尋	さくらインターネット(株)	社長室 特務グループ リーダー 秘書
委員長スタッフ	芳浦 卓司	さくらインターネット(株)	社長室 特務グループ
委員長スタッフ	山坂 遼太郎	さくらインターネット(株)	社長室 イノベーション共創グループ
委員長スタッフ	神野 拓	さくらインターネット(株)	社長室 イノベーション共創グループ リーダー
ボードメンバースタッフ	石賀 隆彦	伊藤忠商事(株)	関西開発調査室 室長
ボードメンバースタッフ	矢野 明子	伊藤忠商事(株)	開発・調査部 関西開発調査室 室長代行
ボードメンバースタッフ	山口 寛士	伊藤忠商事(株)	開発・調査部 関西開発調査室 シニアコーディネーター

ボードメンバースタッフ	塚田 雅子	伊藤忠商事(株)	開発・調査部 関西開発調査室 リーダー
ボードメンバースタッフ	高梨 安哉子	伊藤忠商事(株)	開発・調査部 関西開発調査室 プロジェクトコーディネーター
ボードメンバースタッフ	草間 徹	阪急阪神不動産(株)	開発事業本部 都市マネジメント事業部長
ボードメンバースタッフ	岡本 信秀	阪急阪神不動産(株)	都市マネジメント事業部 課長
ボードメンバースタッフ	吉田 碧生	阪急阪神不動産(株)	都市マネジメント事業部
スタッフ	阿加井 達也	有限責任あずさ監査法人	大阪第1統轄事業部 シニアマネジャー
スタッフ	秋元 渉	(株)りそな銀行	経営企画部担当マネージャー
スタッフ	石川 輝	(株)池田泉州銀行	執行役員
スタッフ	泉 友詞	フォースタートアップス(株)	アクセラレーション本部 Public Affairs 戦略室 室長
スタッフ	上垣内 淳	(株)大広	大阪ブランドアクティベーションプロデュース本部 D2Cビジネス局 ビジネスグロスチーム 部長
スタッフ	植田 雄介	(株)りそな銀行	法人・プレミア戦略部 ベンチャー支援グループ マネージャー
スタッフ	浦野 智之	近鉄グループホールディングス(株)	近鉄ベンチャーパートナーズ株式会社 代表取締役社長
スタッフ	大木 秀一	KAHM ジャパン(株)	シニアアソシエイト
スタッフ	大谷 昂之	日本生命保険(相)	本店企画広報部 副主任
スタッフ	大野 香織	西日本電信電話(株)	秘書室 主査
スタッフ	奥村 健	(株)博報堂	関西計画管理室 管理グループ ガバナンスマネージャー
スタッフ	鎌田 亘頭	(株)ペイフォワード	秘書室長
スタッフ	神薨 真子	(株)健康都市デザイン研究所	設計・都市デザイン室 室長
スタッフ	嘉村 哲	(株)情報工場	関西支社長
スタッフ	川口 雄大	Plug and Play Japan(株)	Smart Cities, Program Lead
スタッフ	木村 拓	(株)りそな銀行	経済企画部 経済調査グループ グループリーダー
スタッフ	黒澤 友明	西日本電信電話(株)	総務人事部 秘書室長
スタッフ	合田 健介	西日本電信電話(株)	秘書室 担当課長
スタッフ	小島 威裕	ケンブリッジコンサルタンツ(株)	CX 本部長
スタッフ	小林 信夫	大阪地区開発(株)	経営企画部長
スタッフ	小松 啓一	鹿島建設(株)	関西支店 建築設計部 技師長
スタッフ	椎野 友介	日本生命保険(相)	本店企画広報部 担当課長 兼 広報部 調査役
スタッフ	白井 博志	(株)博報堂	スタッフ
スタッフ	千田 知恵	デロイトトーマツリスクアドバイザー合同会社	関西リスクアドバイザー コンサルタント
スタッフ	副枝 裕司	(学)追手門学院	研究企画課 産学官連携コーディネーター
スタッフ	田口 晃	(株)博報堂	関西支社 渉外スタッフ
スタッフ	竹内 秀和	鹿島建設(株)	関西支店 建築部 生産推進サポートグループ長
スタッフ	辰巳 早苗	(学)追手門学院	研究企画課長
スタッフ	谷川 雄紀	(株)池田泉州銀行	地域共創イノベーション部 次長
スタッフ	中井 まき	住友商事(株)	国内業務企画部
スタッフ	中村 真久	三菱電機(株)	関西支社副支社長
スタッフ	西 英光	損害保険ジャパン(株)	大阪企業営業第二部長
スタッフ	西村 由佳	大同門(株)	社長室室長
スタッフ	野村 駿平	(株)HashPort	Web3 ウォレットプロダクト部 大阪支社
スタッフ	萩原 大作	学校法人 エール学園	副総長
スタッフ	濱本 敬弘	(株)日本政策投資銀行	関西支店企画調査課 調査役
スタッフ	美藤 一真	朝日放送グループホールディングス(株)	秘書部 課長
スタッフ	福田 卿也	(株)博報堂	関西支社 支社長代理
スタッフ	前川 卓郎	(株)三井住友銀行	関西成長戦略室 成長事業開発部(兼務) 上席推進役
スタッフ	松浦 達也	(株)関西みらい銀行	経営企画部 地域戦略室 室長

スタッフ	松見 良三	ポラリス・キャピタル・グループ(株)	主席研究員
スタッフ	松本 光史	(株)三井住友銀行	成長事業開発部 部長
スタッフ	丸野 進	(学)追手門学院	産学官連携オフィス長 心理学部教授
スタッフ	丸山 正樹	サントリーホールディングス(株)	大阪秘書室 担当部長
スタッフ	水船 慎介	TIS(株)	ビジネスイノベーション事業部 ストラテジー&イノベーションコンサルティング部 シニアマネージャー
スタッフ	宮田 健佑	(株)HashPort	Web3 ウォレットプロダクト部 部長 大阪支社長
スタッフ	三輪 敦	鹿島建設(株)	関西支店 開発部 事業推進グループ 担当部長
スタッフ	村田 賢一	(学)追手門学院	研究企画課 産学官連携コーディネーター
スタッフ	森 聡子	(株)JR 西日本イノベーションズ	リーダー
スタッフ	山口 剛	JA 三井リース(株)	関西営業本部 関西営業本部長
スタッフ	吉田 光博	田中会計事務所	所長代理
スタッフ	吉本 周平	(株)博報堂	関西支社 マーケットデザインビジネス推進局 局長
スタッフ	渡会 浩紀	(株)日本政策投資銀行	関西支店企画調査課 課長
代表幹事スタッフ	平本 雅祥	パナソニック ホールディングス(株)	関西経済同友会 タスクフォース長
代表幹事スタッフ	村本 衛一	パナソニック ホールディングス(株)	関西経済同友会 タスクフォース 次長
代表幹事スタッフ	藤嶋 大介	パナソニック ホールディングス(株)	関西経済同友会 タスクフォース 主務
代表幹事スタッフ	井出 三穂	パナソニック ホールディングス(株)	関西渉外・万博推進室 財界担当主幹/ 関西経済同友会タスクフォース 主幹
代表幹事スタッフ	赤松 真弥	(株)大林組	理事 大阪企画部長
代表幹事スタッフ	丸山 裕史	(株)大林組	大阪企画部 部長
代表幹事スタッフ	吉岡 幸一郎	(株)大林組	大阪企画部 副部長
事務局	廣瀬 茂夫	(一社)関西経済同友会	常任幹事 事務局長
事務局	吉竹 良陽	(一社)関西経済同友会	顧問(事務局長補佐)
事務局	與口 修	(一社)関西経済同友会	企画調査部長
事務局	木津 光明	(一社)関西経済同友会	企画調査部課長
事務局	香川 明彦	(一社)関西経済同友会	企画調査部 担当課長
事務局	河村 啓	(一社)関西経済同友会	企画調査部 アソシエイト